KONFERENCJA

20 lat APA w Polsce

Ministerstwo Finansów

Krajowa Administracja Skarbowa

Agenda konferencji

17 listopada 2026 r.

8:45 – 9:30	*Rejestracja uczestników i powitalna kawa*
9:30 – 9:45	Otwarcie konferencji
9:45 – 10:45	Panel I 20 lat APA w Polsce – co faktycznie zmieniło się przez dwie dekady? Monika Laskowska, Aneta Błażejewska-Gaczyńska, Sylwia Rzymkowska, Mariusz Każuch, Tomasz Koliński
10:45 – 11:45	Panel II „Czy warto rozmawiać?" – procedury koncyliacyjne – ciekawostka czy przyszłość w relacjach podatników z administracją podatkową? Anna Sobierajska-Sokół, Hanna Filipczyk, Karolina Szulc, Jacek Bajger Dariusz Zasada
11:45 – 12:15	*Przerwa kawowa*
12:15 – 13:15	Panel III Spór zanim powstanie i spór, który już powstał – APA, MAP i kontrola cen transferowych Michał Goj, Katarzyna Młodkowska, Anita Pucko, Helena Radzięciak, Andrzej Zubik
13:15 – 14:15	Panel IV Ceny transferowe 2030 – więcej danych i kontroli czy więcej współpracy i pewności? Paweł Rochowicz, Sylwia Mroczkowska-Adamiak, Ewelina Stamblewska-Urbaniak, Konrad Szpadzik, Piotr Wiewiórka
14:15 – 14:30	Podsumowanie konferencji

17 listopada 2026 r.
9:30 – 14:30

Ministerstwo Finansów
sala 2412 (sala kinowa)
(udział stacjonarny wyłącznie dla zaproszonych gości)

Udział online
za pośrednictwem platformy Microsoft Teams

Szczegóły wydarzenia, w tym informacje o rejestracji uczestników online dostępne są pod adresem:
https://podatki.gov.pl/aktualnosci/poznaj-szczegoly

KONFERENCJA 20 lat APA w Polsce

Panel I

20 lat APA w Polsce – co faktycznie zmieniło się przez dwie dekady?

Moderator

dr Monika Laskowska



Doktorka nauk o polityce i administracji, doradczyni podatkowa, koordynatorka CASP SGH. W 2019 r. wyróżniona nagrodą LMG Europe Women in Business Law Awards jako najlepsza ekspertka w dziedzinie cen transferowych w Europie. Pełniła rolę Partnerki w PwC Polska, obecnie doradczyni dla sektora rządowego i publicznego w państwach Zatoki Perskiej. Zajmowała stanowisko wicedyrektorki w Departamencie Podatków Dochodowych w Ministerstwie Finansów oraz pełniła rolę właściwej władzy w międzynarodowych procedurach. Delegatka w OECD oraz w EU JTPF. W kadencji 2022-2025 członkini zarządu polskiego oddziału IFA, obecnie członkini Rady Nadzorczej IFA. Autorka kilkudziesięciu publikacji naukowych, w tym monografii.

Paneliści

Aneta Błażejewska-Gaczyńska



27 lat doświadczenia w doradztwie w zakresie cen transferowych, w tym 16 lat jako Partnerka w Dziale Doradztwa Podatkowego EY i liderka Zespołu Cen Transferowych. Jako licencjonowana doradczyni podatkowa łączy tę specjalizację z zagadnieniami podatku u źródła, powstania i alokacji dochodów do zakładu oraz raportowania MDR. Jest absolwentką Wydziału Ekonomicznego Uniwersytetu Łódzkiego i Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu oraz autorką licznych publikacji. Wspiera międzynarodowe grupy kapitałowe, polskie koncerny oraz MŚP w projektowaniu i wdrażaniu modeli cen transferowych, wycenie transakcji zgodnie z zasadą arm's length, restrukturyzacjach i przygotowaniu dokumentacji obronnej. Reprezentuje klientów w postępowaniach APA, kontrolach, procesach odwoławczych i procedurach MAP. W procedurach APA uczestniczy od 2006 roku. Zawarła kilkadziesiąt jednostronnych i dwustronnych porozumień cenowych, dotyczących modeli produkcyjnych i dystrybucyjnych, wartości niematerialnych i prawnych oraz restrukturyzacji. Wykłada na studiach podyplomowych SGH i prowadzi szkolenia dla podatników oraz organów podatkowych.

Sylwia Rzymkowska



Ekspertka z wieloletnim doświadczeniem w zarządzaniu podatkami w strukturach międzynarodowych. Odpowiada za pełen zakres podatkowy (CIT, VAT, akcyza, podatki międzynarodowe), rachunkowość podatkową, kontrole wewnętrzne, prokurent. Specjalizuje się w cenach transferowych, opodatkowaniu międzynarodowym, APA, polityce podatkowej oraz wdrażaniu rozwiązań podatkowych w systemie S4HANA. W przeszłości członkini Wspólnego Forum ds. Cen Transferowych przy Komisji Europejskiej, obecnie uznawana za niezależną ekspertkę w sporach dotyczących cen transferowych. Łączy doświadczenie zdobyte w administracji publicznej (Ministerstwo Finansów), doradztwie (Big 5), biznesie oraz działalności społecznej.

Mariusz Każuch



Mariusz jest partnerem w zespole cen transferowych Deloitte oraz doradcą podatkowym. W Deloitte wspiera klientów w zagadnieniach z zakresu cen transferowych. W ostatnich latach reprezentował grupy międzynarodowe w ponad 180 postępowaniach APA, a także kontrolach podatkowych oraz postępowaniach MAP. Jest zaangażowany w liczne projekty TP z branży energetycznej, motoryzacyjnej, FMCG, bankowej oraz mediowej. Jest odpowiedzialny za projekty z zakresu kształtowania polityk cen transferowych, projekty restrukturyzacyjne, dokumentacyjne, finansowe i inne.
Przed dołączeniem do zespołu Deloitte w 2017 r. pełnił funkcję zastępcy dyrektora departamentu w Ministerstwie Finansów, odpowiedzialnego za negocjacje porozumień cenowych (APA) oraz MAP, a także politykę cen transferowych i legislację. Był delegatem Polski na wielu podatkowych grupach roboczych w ramach Unii Europejskiej i OECD. Przez 10 lat w Ministerstwie Finansów był odpowiedzialny za negocjacje ponad 50 umów o unikaniu podwójnego opodatkowania i wymiany informacji. Projektował systemy podatkowe w Polsce w zakresie opodatkowania wydobycia miedzi, srebra i węglowodorów.
Brał udział w projektach „*capacity building*" dla takich krajów jak Zambia, Kenia, Uganda i Węgry w zakresie cen transferowych i podatków wydobywczych.
Praktyczne doświadczenie w kontroli podatkowej gromadził podczas kilku lat pracy jako inspektor kontroli skarbowej w sektorze bankowym i ubezpieczeniowym.

Tomasz Koliński



Jest specjalistą w międzynarodowych sprawach podatkowych (specjalizuje się w cenach transferowych) z wykształceniem ekonomicznym (absolwent SGH) i dwudziestoletnim doświadczeniem w obszarze TP. Jest zaangażowany w program APA w Polsce od początku funkcjonowania tej instytucji.
Obecnie pełni funkcję naczelnika wydziału w Departamencie Kluczowych Podmiotów Ministerstwa Finansów, gdzie odpowiada za uprzednie porozumienia cenowe (APA). W imieniu Ministra Finansów pełni funkcję „*competent authority*" i prowadzi międzynarodowe negocjacje w sprawach APA z zakresu cen transferowych. Wraz z zespołem współpracuje z urzędami celno-skarbowymi w Polsce, doradzając kontrolującym w sprawach dotyczących cen transferowych.
Był delegatem grupy WP6 OECD, brał udział w szkoleniach i warsztatach organizowanych przez OECD i IOTA. Uczestniczył w ponad 100 zawartych APA jednostronnych oraz kilkudziesięciu dwustronnych APA-BAPA z kilkunastoma zagranicznymi administracjami podatkowymi (najwięcej BAPA z Niemcami, Szwajcarią, UK, Holandią).

KONFERENCJA 20 lat APA w Polsce

Panel II

„Czy warto rozmawiać?" – procedury koncyliacyjne – ciekawostka czy przyszłość w relacjach podatników z administracją podatkową?

Moderator

Anna Sobierajska-Sokół



Dyrektor Departamentu Kluczowych Podmiotów w Ministerstwie Finansów. Absolwentka Wydziału Prawa Uniwersytetu Łódzkiego, od początku kariery zawodowej związana z administracją skarbową.
Od 2014 r. zajmuje stanowiska kierownicze w strukturach Ministerstwa Finansów i Krajowej Administracji Skarbowej. Nadzorowała m.in. obszary związane z wymianą informacji podatkowych oraz raportowaniem schematów podatkowych (MDR).
Obecnie odpowiada za kwestie związane z opodatkowaniem największych podmiotów gospodarczych. Certyfikowany doradca podatkowy, wykładowca Krajowej Szkoły Skarbowości.

Paneliści

Hanna Filipczyk



Absolwentka prawa i filozofii (UMK), doktor habilitowany nauk prawnych, ukończyła również Podyplomowe Studia Negocjacji, Mediacji oraz innych Alternatywnych Metod Rozwiązywania Sporów (UW). Sędzia Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Warszawie. Członek Stowarzyszenia Naukowego Prawa Podatkowego i Międzynarodowego Stowarzyszenia Podatkowego (IFA). Autorka pięciu książek i ponad stu innych publikacji o tematyce podatkowej.

Karolina Szulc



Jest doświadczoną menedżerką z ponad 15-letnim doświadczeniem w obszarze finansów, controllingu, rachunkowości, podatków, skarbca i zarządzania płynnością. Od 2020 roku pełni funkcję Dyrektor Finansowej i Prokurent w Solaris Bus & Coach, gdzie odpowiada za całość operacji finansowych Grupy, obejmującej ponad 20 spółek zależnych. Istotną część jej doświadczenia stanowi prowadzenie złożonych projektów transformacyjnych i finansowych w środowisku międzynarodowym. W ostatnich latach odpowiadała m.in. za projekt refinansowania oraz integracji finansowej w ramach całej Grupy Solaris.
Jej doświadczenie obejmuje szeroko rozumiane projekty związane z budowaniem, optymalizacją i centralizacją procesów finansowych, w tym integrację procesów po przejęciach i połączeniach spółek np. w ramach zmiany właścicielskiej Grupy Solaris i integracji z Grupą CAF, wdrożenie systemu ERP. W swojej pracy łączy kompetencje finansowe ze strategicznym podejściem do biznesu, zarządzaniem zmianą oraz doświadczeniem w międzynarodowym środowisku.
Jest absolwentką Finansów i Rachunkowości na Uniwersytecie Ekonomicznym w Poznaniu oraz programu Executive MBA realizowanego przez Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu i Georgia State University. Posiada uprawnienia Biegłego Rewidenta.

Jacek Bajger



Prawnik, absolwent Uniwersytetu Jagiellońskiego w Krakowie, doradca podatkowy. Partner w dziale doradztwa podatkowego KPMG w Polsce. Ponad 30-letnie doświadczenie zawodowe w firmach doradczych z tzw. „wielkiej czwórki". W KPMG od roku 2001 – przez ponad 25 lat kierował zespołem doradztwa w zakresie cen transferowych, obecnie kontynuuje jako partner specjalizujący się w tej tematyce. Wspiera koordynację usług doradczych KPMG w regionie Europy Środkowo-Wschodniej (CEE). Oprócz bieżącego doradztwa, realizuje dla klientów projekty w zakresie planowania rozliczeń wewnątrzgrupowych, restrukturyzacji biznesowych i tworzenia polityk dotyczących transakcji pomiędzy podmiotami powiązanymi. Reprezentuje klientów w postępowaniach podatkowych i kontrolnych, sporach sądowych oraz międzynarodowych procedurach mających na celu eliminację podwójnego opodatkowania (MAP). Od początku wprowadzenia do polskiego porządku prawnego instytucji APA występuje jako pełnomocnik w negocjacjach porozumień cenowych. Aktywny uczestnik i przewodniczący grup roboczych utworzonych w ramach powołanego przez Ministra Finansów Forum Cen Transferowych (m.in. w zakresie korekt i wiążących poleceń). Prelegent na wielu krajowych i zagranicznych konferencjach i seminariach, a także trener na szkoleniach poświęconych tematyce cen transferowych.

Dariusz Zasada



Zastępca dyrektora Departamentu Kluczowych Podmiotów w Ministerstwie Finansów. Prawnik, urzędnik służby cywilnej, absolwent Uniwersytetu Warszawskiego oraz Krajowej Szkoły Administracji Publicznej.
Specjalizuje się w tematach związanych z podatkami dochodowymi, międzynarodowym prawem podatkowym, przeciwdziałaniem unikaniu opodatkowania i postępowaniu podatkowym.
Od 2017 odpowiada za działania związane ze stosowaniem przepisów ogólnej klauzuli przeciwko unikaniu opodatkowania oraz procedur z nią związanych.

KONFERENCJA 20 lat APA w Polsce

Panel III

Spór zanim powstanie i spór, który już powstał – APA, MAP i kontrola cen transferowych

Moderator

Michał Goj



Partner w EY, doradca podatkowy. Kieruje zespołem Tax Controversy EY w Polsce. Od ponad 20 lat specjalizuje się w sporach podatkowych, reprezentując podatników w kontrolach i postępowaniach podatkowych oraz przed sądami administracyjnymi i Trybunałem Sprawiedliwości UE. Ma również doświadczenie w prowadzeniu procedur wzajemnego porozumiewania się (MAP) oraz w rozwiązywaniu transgranicznych sporów podatkowych. Zajmuje się zagadnieniami zapobiegania sporom oraz współpracy podatników z administracją skarbową, w tym Programem Współdziałania.

Paneliści

Katarzyna Młodkowska



Katarzyna od ponad 20 lat związana jest z resortem finansów. Od 7 lat pracuje w Ministerstwie Finansów w Departamencie Kluczowych Podmiotów prowadząc postępowania dotyczące uprzednich porozumień cenowych (APA), w tym od ponad 3,5 roku kieruje Wydziałem Cen Transferowych i Porozumień Cenowych II. Przed pracą w Ministerstwie Finansów pracowała jako inspektor kontroli skarbowej w Urzędzie Kontroli Skarbowej w Warszawie oraz jako starszy ekspert skarbowy w Urzędzie Celno–Skarbowym w Warszawie, prowadząc kontrole skarbowe i kontrole celno–skarbowe m.in. w zakresie podatku CIT, w tym w obszarze cen transferowych.

Anita Pucko



Prawnik z 20-letnim doświadczeniem w obszarze podatków, urzędnik służby cywilnej, doradca podatkowy. Od 2006 r. związana z kontrolą skarbową.
W Małopolskim Urzędzie Celno–Skarbowym w Krakowie kieruje działem, w którym prowadzone są kontrole celno–skarbowe i postępowania podatkowe w zakresie CIT ze szczególnym uwzględnieniem tematyki cen transferowych i agresywnych optymalizacji podatkowych.
Współpracuje z Departamentem Kluczowych Podmiotów Ministerstwa Finansów w zakresie realizacji programów szkoleniowych z zakresu cen transferowych dla pracowników Krajowej Administracji Skarbowej. Prowadzi szkolenia i warsztaty w Krajowej Szkole Skarbowości.
W 2023 r. odznaczona Medalem Srebrnym za Długoletnią Służbę nadanym przez Prezydenta RP.

Helena Radzięciak



Jest specjalistką w międzynarodowych sprawach podatkowych z wykształceniem prawniczym i wieloletnim doświadczeniem w obszarze TP. Zajmuje się rozstrzyganiem sporów związanych z podwójnym opodatkowaniem dochodów podmiotów powiązanych.
Obecnie pełni funkcję Competent Authority w procedurach wzajemnego porozumiewania się (MAP) oraz Międzynarodowym Programie Zapewnienia Zgodności (ICAP). Jednocześnie jest zaangażowana w Europejski Program Zapewnienia Zgodności (ETACA), współpracę z OECD i Komisją Europejską.
Współpracuje z lokalnymi organami podatkowymi wspierając kontrolujących ceny transferowe oraz z podatnikami i zagranicznymi administracjami.

Andrzej Zubik



Jest partnerem w PwC Polska, gdzie kieruje praktyką sporów podatkowych (Tax Controversy & Dispute Resolution). Specjalizuje się w szeroko rozumianych relacjach podatników z administracją podatkową, obejmujących m.in. procedury zapobiegające powstaniu sporu podatkowego, kontrole i postępowania podatkowe oraz rozwiązywanie sporów podatkowych, w tym przed sądami i trybunałami.
Łączy doświadczenie w prowadzeniu złożonych postępowań podatkowych z doradztwem w zakresie zarządzania ryzykiem podatkowym. Jest radcą prawnym i doradcą podatkowym.

KONFERENCJA 20 lat APA w Polsce

Panel IV

Ceny transferowe 2030 – więcej danych i kontroli czy więcej współpracy i pewności?

Moderator

Paweł Rochowicz



Dziennikarz „Rzeczpospolitej", a wcześniej w kilku innych redakcjach, zajmujących się prawem i podatkami. Prawnik z wykształcenia, miał w karierze zawodowej kilka lat pracy w doradztwie podatkowym.
Zawsze sercem po stronie podatnika, ale nie bez troski o finanse publiczne.
Zwolennik używania języka polskiego wszędzie gdzie się da, także w korporacyjnych pogawędkach i biznesowych debatach.

Paneliści

Sylwia Mroczkowska-Adamiak



Dyrektor, Obszar Cen Transferowych i AML, PGE Polska Grupa Energetyczna S.A.
Sylwia jest licencjonowanym doradcą podatkowym. Kieruje zespołem cen transferowych w Grupie Kapitałowej PGE, gdzie odpowiada za zarządzanie polityką cen transferowych, dbając o zgodność z regulacjami podatkowymi. Jej odpowiedzialność obejmuje również obszar AML, w zakresie stosowania środków bezpieczeństwa finansowego. Swoje doświadczenie zawodowe zdobywała pracując w firmie konsultingowej z „Wielkiej Czwórki" oraz międzynarodowych grupach kapitałowych z sektora chemicznego i motoryzacyjnego oraz sektora bankowo-ubezpieczeniowego. Od ponad 7 lat aktywnie uczestniczy jako członek grup roboczych w pracach Forum Cen Transferowych, zespole opiniodawczo – doradczym przy Ministerstwie Finansów. Sylwia jest również wieloletnim członkiem Stowarzyszenia Centrum Cen Transferowych.

Ewelina Stamblewska-Urbaniak



Partner zarządzający w CRIDO, zespół cen transferowych.
Ewelina kieruje zespołem cen transferowych (TP) w CRIDO. Od kilkunastu lat specjalizuje się w planowaniu rozliczeń grupowych, wycenach transakcji, opracowywaniu i wdrażaniu polityk TP oraz restrukturyzacjach biznesowych. Doradza również w zakresie uprzednich porozumień cenowych, sporów dotyczących TP, alokacji zysku do zakładu, dokumentowania transakcji oraz wycen własności intelektualnej, przedsiębiorstw i ich zorganizowanych części. Wspiera firmy z kluczowych sektorów gospodarki, m.in. transportu, mediów, motoryzacji, FMCG, energetyki, nieruchomości i usług profesjonalnych.
Wielokrotnie wyróżniana jako najlepszy doradca w zakresie cen transferowych w rankingach „Dziennika Gazety Prawnej" i „Rzeczpospolitej". Kierowany przez nią zespół dziewięć razy zdobył tytuł „TP Firm of the Year" przyznawany przez „International Tax Review".
Z branżą doradczą związana od 2002 r., wcześniej pracowała głównie w firmach z tzw. Wielkiej Czwórki. W 2014 r. dołączyła do CRIDO, gdzie kieruje obecnie blisko 50-osobowym zespołem TP. Jest licencjonowanym doradcą podatkowym, członkiem ACCA i absolwentką studiów podyplomowych SGH w zakresie metod wyceny spółki kapitałowej.

Konrad Szpadzik



Jest specjalistą w międzynarodowych sprawach podatkowych (specjalizuje się w cenach transferowych) z wykształceniem prawniczym i dwudziestoletnim doświadczeniem w obszarze TP. Jest zaangażowany w program APA w Polsce od początku funkcjonowania tej instytucji. Obecnie pełni funkcję zastępcy dyrektora Departamentu Kluczowych Podmiotów Ministerstwa Finansów, gdzie odpowiada za uprzednie porozumienia cenowe (APA), procedurę wzajemnego porozumiewania się (MAP), Międzynarodowy Program Zapewnienia Zgodności (ICAP) i jego europejski odpowiednik (ETACA). W imieniu Ministra Finansów pełni funkcję *„competent authority"* i prowadzi międzynarodowe negocjacje w sprawach APA i MAP z zakresu cen transferowych. Wraz z zespołem współpracuje z urzędami celno-skarbowymi w Polsce, doradzając kontrolującym w sprawach dotyczących cen transferowych. Jako polski delegat Konrad Szpadzik uczestniczy w pracach OECD – Inclusive Framework on BEPS, Steering Group on ICAP oraz grupach roboczych (m.in. Grupa Robocza ds. Opodatkowania Przedsiębiorstw Międzynarodowych – WP6). Działa jako ekspert w ramach Programu TIWB (Tax Inspectors Without Borders) oraz TAIEX. Współpracuje z uczelniami wyższymi, prowadzi również wykłady, szkolenia i warsztaty z zakresu cen transferowych, podatków międzynarodowych i negocjacji dla specjalistów podatkowych.

Piotr Wiewiórka



Partner w Dziale Prawno-Podatkowym PwC, zagadnieniem cen transferowych zajmuje się od ponad 25 lat. Piotr jest absolwentem Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu. W trakcie swojej kariery kierował Zespołem Cen Transferowych w Polsce jak i w regionie CEE. Obecnie Piotr pełni funkcję Chief Operating Officer i Lidera IFS PwC Polska, a jednocześnie kontynuuje współpracę z wybranymi, kluczowymi klientami zarówno w obszarze cen transferowych jak i szerszych zagadnień podatkowych. Kluczowym obszarem jego ekspertyzy jest wsparcie klientów w dyskusjach z organami podatkowymi, w tym, w procedurach APA i MAP.